



Edito

Des préalables pour une collaboration universitaire nord-sud pérenne

Dans le cadre de la première édition du Forum de l'Éducation Tuniso-Canadienne organisé les 17, 21 et 22 Janvier 2023 par le réseau Tuniso-Canadien des Affaires (RTCA), avec l'appui de l'ambassade du Canada, a eu lieu un Webinaire intitulé « Innovation et recherche action comme levier de collaboration universitaire ».

L'objectif de cette rencontre virtuelle, organisée le 17 Janvier 2023 entre représentants d'établissements et d'organismes nationaux dans le domaine de l'enseignement supérieur de la Tunisie et du Canada était de préparer la composante présentielle et d'amorcer un dialogue institutionnel entre les établissements universitaires tunisiens et canadiens visant à renforcer les liens académiques et scientifiques entre eux et déceler les pistes de collaborations bilatérales possibles. La question suivante : « Au delà du dialogue institutionnel: quelles sont les étapes suivantes pour une collaboration universitaire tuniso-Canadienne pérenne? » a été posée à un panel de spécialistes dont la présidence de l'université de la Manouba faisait partie.

Cette question stimulante a été une occasion pour porter un regard critique et constructif sur les partenariats stratégiques nord-sud dans le domaine de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique et de mettre en relief les facteurs clés de succès de ce type de partenariats et les conditions pour graver dans le marbre les accords institutionnels entre universités de pays différents et leur donner une dimension stratégique.

En se basant sur la littérature académique en la matière enrichie de l'expérience de l'université de la Manouba dans le domaine de la coopération internationale, quatre ingrédients ont été relevés comme déterminants.

Le premier ingrédient est l'existence d'un cadre de référence commun à partir duquel les universités peuvent « parler le même langage ». Si elles portent les mêmes valeurs et partagent une vision commune de la mission des universités dans un monde globalisé, les liens peuvent se construire et se maintenir dans la durée. L'agenda 2030 des nations unies et plus particulièrement le 17ème objectif de développement durable (ODD) « partenariat pour la réalisation des objectifs », peut constituer ce cadre harmonisateur à partir duquel les universités peuvent collaborer pour améliorer la qualité de l'éducation et soutenir les recherches scientifiques impactantes à travers la co-construction, l'échange d'expériences et le partage des ressources.

Le second ingrédient est l'existence d'engagements mutuels et un ancrage sur le terrain. Ainsi, l'efficacité des collaborations exige un engagement équitable des différents partenaires tout au long du processus à commencer par la phase de la planification jusqu'à celle de la mise en œuvre. Ces engagements, qui peuvent être aussi bien matériels (ressources financières, ressources humaines..) qu'immatériels (temps, attention..) sont nécessaires pour une co-construction et un apprentissage mutuel.

La durabilité de ces partenariats exige également qu'ils soient bâtis sur des connections personnelles et portées par des liens préexistants entre chercheurs pour permettre une appropriation par les différents acteurs et un ancrage dans la réalité des différentes institutions.

Le troisième ingrédient nécessaire pour maintenir dans la durée les partenariats est la confiance et le respect mutuels. Ces éléments sont construits dans le temps et prennent les deux ingrédients précédents comme préalable. Le langage commun, l'engagement mutuel et l'existence de connexions individuelles favorisent la confiance. Cette dernière nécessite une totale transparence concernant les rôles, les devoirs et les droits de chacun des partenaires et est maintenue et renforcée grâce à la communication.

Le quatrième ingrédient nécessaire pour renforcer les partenariats est la réalisation de bénéfices mutuels selon la formule consacrée du win-win. Pour que chaque partenaire puisse trouver un intérêt dans la poursuite du partenariat, des bénéfices concrets, rapides et documentés sont nécessaires voire indispensables pour maintenir l'engagement et l'inscrire dans la durée. Dans le domaine universitaire ces derniers peuvent concerner les co-tutelles de thèses, la mobilité des chercheurs et étudiants ou l'organisation d'événements. Et, le succès appelant le succès et la confiance renforçant la confiance, la réussite de ce type d'action peut ouvrir la route vers des projets plus ambitieux comme la co-construction des diplômes ou le montage et la soumission des projets de recherche communs.

Cette analyse montre que la durabilité des partenariats nord-sud suit un long processus dont le succès dépend de facteurs aussi bien organisationnels que personnels. Elle montre aussi que l'évaluation de ce processus est cruciale et doit être menée régulièrement afin de mesurer l'efficacité du partenariat, analyser les écarts et procéder aux ajustements nécessaires dans une démarche d'amélioration continue. Mais la « juste mesure » n'est pas chose aisée et la lecture de l'efficacité de la coopération internationale ne peut se focaliser sur une mesure du nombre de conventions signées....ce qui est malheureusement encore le cas aujourd'hui dans bien des démarches de gestion budgétaire par objectif (GBO). Faire évoluer les indicateurs dans le domaine de la coopération internationale et leur insuffler des éléments plus qualitatifs...voici, encore un défi à relever si nous voulons graver dans le marbre les accords institutionnels entre universités de pays du nord et du sud et leur donner une dimension stratégique!

Jouhaina Gherib
Présidente de l'UMA

SOMMAIRE

Personnalité du mois	2	Responsabilité sociétale	4
Chiffre du mois.....	2	Governance et administration.....	4
Mot du Mois.....	2	Echos des établissements.....	5
Distinction du mois.....	2	PAQ - News	5
Actualités	3	Agenda.....	5

Lilia BARBAR, Chef de service chargée des études de la prospection et administrateur en chef à l'UMA



Lilia Barbar ép. Maali a débuté sa carrière professionnelle au sein de l'UMA, le 1er Janvier 2004, en tant qu'administrateur, ensuite administrateur conseiller en 2015, puis administrateur en chef, depuis le 15 Novembre 2022.

Au cours de ces années, Mme Lilia Barbar ép. Maali a été chargée d'abord du service des relations avec l'environnement et l'intégration professionnelle puis du service des études de la prospection depuis 5 Avril 2022 .

Pour assurer ces différentes responsabilités, Lilia Barbar ép. Maali n'a épargné aucun effort pour réussir les tâches qui lui sont octroyées sans compter les heures. Ainsi, elle a contribué essentiellement à :

- préparer les supports de la communication visuelle et graphique de l'UMA tels que le guide de l'UMA en trois langues, le guide du diplômé; le manuel des procédures relatif au site de l'UMA;
- gérer le site web de l'UMA en tant que webmaster;
- développer les plateformes internes de l'UMA (concours REO, concours des contractuels et concours des mutations)
- organiser la logistique des évènements de l'UMA...

Elle est aussi la cheville ouvrière de la Newsletter de l'UMA qui fête ce mois-ci ses trois années. Elle est aussi encadrante depuis plusieurs années de plusieurs étudiants de l'ISAMM qui préparent leurs PFE.

Lilia Barbar ép. Maali est titulaire d'un baccalauréat Lettres et d'une maîtrise en Géographie, spécialité cartographie obtenue à la FLAHM et d'un mastère professionnel à l'ISAMM sur le multimédia et l'art de l'image. Ses compétences sont sur les multimédias et l'informatique et elle n'a cessé de suivre des cycles de formation depuis 2003 sur ce domaine très riche: le web 2.0, Photoshop, Flash, Illustrator, Dreamweaver, Création des sites web dynamiques...

Lilia Barbar ép. Maali est mariée et mère de deux adorables enfants. Elle est membre fondateur de l'Association d'Amitié de l'UMA, membre de la Wadadiya de l'UMA et membre de la Communauté de Vigilance et Intelligence.

Chiffre du mois

39 étudiants ont candidaté pour le Statut Etudiant Entrepreneur SNEE du 16 au 29 janvier 2023.

Distinction du mois

Distinction du projet du Dr Mohamed Aziz Darghouth de l'Ecole Nationale de Médecine Vétérinaire



Dans le cadre du Programme d'Encouragement à l'Excellence Scientifique (PEES), édition 2021, le projet «Application de l'intelligence artificielle et de codage à barres d'ADN dans l'identification des espèces de tiques du genre Hyalomma d'Intérêt médical et économique» sous la responsabilité du **Dr Mohamed Aziz Darghouth**, dans le domaine Sciences agricoles et vétérinaires, de l'Ecole Nationale de Médecine Vétérinaire a été retenu parmi les 10 projets acceptés par le MES.

Mot du mois

"woke" et "wokisme": " un courant de pensée d'origine américaine qui dénonce les injustices et discriminations".

"woke" and "wokism" "an American thought which denied injustices and discrimination".

"الاستيقاظ" و "الووكيه" "فكر أمريكي الأصل ينكر الظلم والتمييز".



Journée d'étude du Laboratoire de recherche en sémantique et linguistique



2 Janvier : Le Laboratoire de recherche en sémantique et linguistique de la FLAHM a organisé sa 14^{ème} journée d'étude sous le thème «Pour une encyclopédie de la sémantique» .

Examen S1



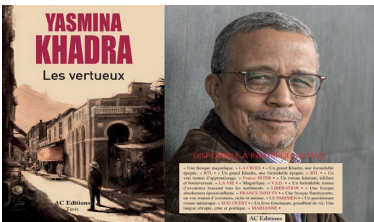
4 Janvier : Les examens du S1 des établissements de l'UMA ont démarré le 4 Janvier. Par ailleurs, ceux qui étaient prévus le 3 Janvier ont été tous reportés pour cause de grève des transports publics.

Clôture du projet ESAGOV de l'UNIMED



11 Janvier : Invitée par l'UNIMED (L'Union des Universités de la Méditerranée) en tant que Guest Speaker à la clôture du projet ESAGOV («L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire»), la Présidente de l'Université a présenté une conférence intitulée « L'autonomie pour une bonne gouvernance: cas de l'université tunisienne » à l'Université d'Alger 1.

Yasmina Khadhra à la Flahm



10 Janvier: Une rencontre débat a eu lieu avec l'écrivain Yasmina Khadhra autour de son dernier ouvrage «les vertueux» à la FLAHM. L'auteur algérien d'expression française a été reçu avec tous les honneurs.

Etablissements pilotes UMAPEE



16 Janvier: 6 établissements pilotes de l'université de la Manouba participent au pôle Etudiant Entrepreneur, pour accompagner et soutenir les étudiants porteurs de projets innovants et désirants candidater au statut national de l'étudiant entrepreneur.

Pôle de l' Etudiant Entrepreneur- PEE UMA



18 Janvier : Une formation des enseignants impliqués dans l'UMAPEE en compétences entrepreneuriales a été réalisée à la salle 4C de l'ISCAE

Hommage au Pr. Mohamed Imen Gallali



25 Janvier : Une cérémonie d'hommage au regretté de l'ESCT, le Pr. Mohamed Imen Gallali, Directeur de l'Ecole Doctorale ECOFIGES, s'est tenue à l'amphithéâtre Carthage la modernité au campus de l'UMA, et ce dans le cadre de la 4^{ème} édition des journées doctorales de l'ECCO-FIGES.

Paix à son âme.

Démarrage du Projet ERASMUS+ PYTHAGORAS



23 Janvier : Kick of Meeting KoM (en ligne) du projet PYTHAGORAS (Development of a sYsTem for High level digital transformation of enGineering educatiOn in mediteRraneAn countrieS).

Durée : 3 ans

Période : 1er Janvier 2023 - 31 Décembre 2025

Partenaires du projet: University of Cyprus (UCY), University of Manouba (UMA), Centre de Calcul El Khawarizmi (CCK), Università Degli Studi Di Roma La Sapienza (UNIROMA1), Arab Academy for Sciences, Technology and Maritime Transport Egypt (AASTMT), University of Sfax (UOS), Ain Shams University, Academy of Scientific Research and Technology.

PYTHAGORAS est un projet de renforcement des capacités qui vise à consolider les compétences de la prochaine génération d'innovateurs en Égypte et en Tunisie et à moderniser l'enseignement et la formation dans ces pays.

Plus précisément, il a pour objectif d'améliorer la qualité des programmes d'enseignement et de la recherche par :

-L'installation de quatre laboratoires numériques dans les 4 universités tunisiennes et égyptiennes et élaboration de leurs stratégies d'interconnexion, de recherche et de projets.

- La production de huit modules de formation présentiel et distanciel portant sur la modélisation numérique ainsi que sur les compétences entrepreneuriales ainsi que la formation des formateurs.

- La production de trois études de cas liées aux marchés tunisien et égyptien, en collaboration avec le monde socioéconomique.

PYTHAGORAS s'engage pour que ses offres en Egypte et en Tunisie soient inclusives et disponibles pour les personnes vivant dans des endroits isolés grâce aux modalités de formation distancielles.

- La création d'une base de données de professionnels pour la mise en réseau du consortium avec le marché de travail.

- La signature d'au moins 10 conventions bilatérales entre les universités partenaires du projet.

Par l'échange de bonnes pratiques, la formation du personnel avec les universités européennes et les visites de chercheurs et universitaires européens, PYTHAGORAS favorisera l'internationalisation des quatre instituts d'enseignement supérieur d'Egypte et de Tunisie.

Participation de l'UMA à la 1^{ère} édition du Forum et du salon de l'Éducation



17 et 21 Janvier : Dans le cadre de la première édition du Forum de l'Éducation organisé par le Réseau Tuniso-Canadien des Affaires (RTCA), la Présidente de l'UMA a participé au webinaire portant sur la thématique «Innovation et recherche action comme levier de collaboration universitaire», dans ses deux composantes, virtuelle (webinaire) et présentielle (Salon de l'éducation), avec l'appui de l'ambassade du Canada en Tunisie.

Ce webinaire vise à amorcer un dialogue entre les établissements universitaires tunisiens et canadiens afin d'y déceler des pistes de collaborations bilatérales. Ce dialogue institutionnel se veut un pas de plus vers le renforcement des liens académiques et scientifiques tuniso-canadiens.

Le salon de l'éducation, organisé à l'Hôtel Africa, offre une opportunité pour les représentants des établissements canadiens de rencontrer les nombreux lycéens, étudiants et parents et les renseigner sur les programmes d'études offerts par les universités, les collèges et autres institutions d'enseignement basées au Canada.

Responsabilité sociétale

Hommage à feu Pr. Zinelabidine Ben Aissa à la FLAHM



14 Janvier: En hommage à feu Pr. Zinelabidine Ben Aissa, professeur au département de français, écrivain et ancien Président de l'Association des Amis du Belvédère, un espace vert « le jardin des oiseaux » a été planté et aménagé à la FLAHM, pour fleurir sa mémoire, suivi du lancement de son livre posthume, Sherlock à Tunis.

Conférence sur le trouble du spectre de l'autisme (TSA)



Centre Hospitalier le Vinatier de Lyon au profit des cadres et des étudiants de l'ISES.

25 Janvier : Une conférence sur : "L'Autodétermination un levier pour l'inclusion des Jeunes porteurs d'un TSA avec ou sans handicap intellectuel" a été donnée par M. Michel Allouche, Chef de l'Unité SESSAD (Services d'Education Spéciale et de Soins A Domicile) au Vinatier de Lyon au profit des cadres et des étudiants de l'ISES.

Promotion de l'entrepreneuriat social et solidaire



26 Janvier: Dans le cadre de la journée d'échange sur la promotion de l'entrepreneuriat social et solidaire et l'inauguration de l'incubateur Incub'ES créé dans le cadre du projet SAFIR, une conférence sur la "mise en contexte ODD-RSU et rôle de l'université pour promouvoir l'ESS" a été présentée par la présidente de l'UMA à l'Amphithéâtre Hatem Bettahar à la Faculté des Sciences de Gabès

Négociation d'une convention avec California Gym



2 Janvier: Dans le cadre de ses activités sociétales, l'UMA a collecté les besoins de sa communauté en vue d'entamer la négociation d'une convention avec California Gym pour l'ensemble de son personnel académique et administratif.

Concours de réorientation



16 Janvier: Début de dépôt des candidatures pour le concours de réorientation dans les établissements de l'UMA.

Appel et tri des candidatures pour le pôle de l'étudiant entrepreneur de l'UMA



Du 16 au 29 Janvier: L'appel à candidature pour le pôle de l'étudiant entrepreneur de l'UMA (UMAPEE) a été mis en ligne. Le tri des candidatures des étudiants a été réalisé le 30 Janvier.

Info session UMAPEE



24 Janvier: Une Info session UMAPEE s'est tenue à l'Amphithéâtre Carthage la Modernité.

Appel à candidature pour les bourses d'alternance



24 Janvier: démarrage de l'appel à candidature en ligne pour les bourses d'alternance et les bourses de PFE au profits des étudiants de l'UMA

4^{ème} édition des journées doctorales de l'ECCOFIGES



25 et 26 Janvier : La 4^{ème} édition des journées doctorales de l'ECCOFIGES se sont déroulées au Campus universitaire de la Manouba.

Gouvernance et administration

Réunion du Conseil des Universités



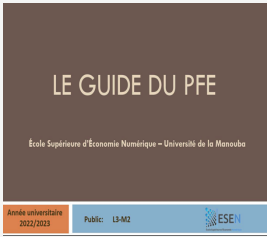
19 janvier: Une réunion du conseil des universités en formation restreinte aux présidents a été tenue avec l'ordre du jour :
- Projet d'arrêté et de circulaires portant sur les procédures pour l'évaluation des Licences.
- Projet d'arrêté pour l'élection des représentants des étudiants dans les CS.

Partenariat avec la société DevXperts



20 Janvier : Signature d'une nouvelle convention de partenariat avec la société DevXperts, filiale du groupe canadien 5Xperts. Il s'agit d'une société spécialisée en développement informatique à travers l'externalisation de talents tunisiens travaillant en Tunisie avec des clients majoritairement canadiens. L'objectif majeur de ce partenariat est de favoriser la professionnalisation et l'employabilité des étudiants de l'ESEN. Clin d'œil spécial au Réseau Tuniso-Canadien des Affaires RTCA pour avoir fait le rapprochement entre les deux organismes.

Réunion avec les étudiants



23 Janvier: Réunion en ligne avec les étudiants des classes terminales se préparant pour les stages de fin d'études afin de présenter le guide du PFE et de discuter les principaux jalons du projet (papiers administratifs, encadrement, rédaction du rapport, présentation, soutenance, etc.).

Démarrage de l'ideation camp annuel



31 Janvier -3 Février: Démarrage de l'ideation camp annuel par notre partenaire Enda-Interarabe aux locaux de Enda au profit des étudiants ESENIens entrepreneurs.

Distinction de Mme Dhouha Doghri



1 Février: Suite au prestigieux G 100: Mission Million ALL WEF : le top 100 des femmes Leaders dans le monde, notre collègue Dhouha Doghri a été nommée country chair for digital sector.

Certifications Microsoft



24 Janvier : Une session d'information sur les certifications Microsoft par l'équipe 4C ESEN a été effectuée en faveur des étudiants inscrits en L3 et en M2.

Journée de Coordination Pédagogique (JCP) 2023



26 Janvier : La Journée de Coordination Pédagogique (JCP) 2023 pour la coordination inter et intra équipes pédagogiques a été cette année organisée sous le signe de l'innovation pédagogique. Pour ce, ont été invitées Mme Sarra Zitouni, experte en pédagogie active et directrice du centre 4C de l'iset Charguia, et Mme Jihene Charrak experte en enseignement en ligne et directrice DEV de l'UMA. Leurs interventions ont été très riches et pertinentes, et ont suscité beaucoup d'interactions de la part des enseignants de l'ESEN.

Formation en Project Management



31 Janvier : Une formation en Project Management s'étalant sur 3 jours a été réalisée par notre partenaire Orange Digital Center et effectuée par Mme Donia Baraketi que nous remercions.

PAQ-News

Huitième réunion CpQ de l'UMA



27 Janvier: Le CpQ-UMA s'est réuni pour délibérer autour des différentes activités et actions entreprises durant l'année 2022. Sur la base des indicateurs clés, une amélioration de l'état de l'AQI a été enregistrée en 2022 (70,34%) par rapport à l'année 2021 (50,48%). Cette progression est relative aux différentes activités de formation et journées Qualité au niveau des EESR, ainsi que le lancement des processus de certification et d'accréditation (ENMV et ENSI). L'AQI en 2023 sera davantage renforcée avec le recrutement d'un bureau de consulting pour la mise en place du SMQ ISO 9001:2015 à l'UMA et l'organisation de formations en audit qualité interne (80 personnes ressources seront formées). Enfin, des attestations de formation ont été décernées aux membres du CpQ ayant suivi la première formation en audit qualité interne qui a été animée par M. Anis Kacem, membre du CpQ et représentant de l'INEAQA.

Agenda

- 2 Février:** Réunion du conseil de l'Université de la Manouba (UMA)
- 2-3 Février :** Formation des candidats de l'UMAPEE en idéation et pitching.
- 6-10 Février :** Jury de sélection UMAPEE (2 jours de sélection par établissement).
- 10 Février:** Extension du délai de soumission des papiers à ICDEC 2023.
- 14 Février:** Annonce des résultats UMAPEE.
- 16 Février:** Dernier délai d'inscription des étudiants au concours de réorientation
- 23 Février:** L'organisation d'une rencontre avec tous les partenaires Raqmyat pour le démarrage des activités du WP2.
- 24 Février:** Dernier délai de candidature des étudiants aux bourses d'alternance (Doctorat et M2) et PFE (ingénieurs).
- 24 Février :** Kick off meeting du projet UMAPEE au pôle technologique de la Manouba.