



Edito

Cap sur la GBO

Le Ministère de l’Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRST) est l’un des ministères pilote qui a été choisi pour mettre en œuvre la Gestion Budgétaire par Objectifs, plus connue sous le nom de GBO. Cette approche de gestion du budget de l’État pluri-annuelle est axée sur la performance et « se propose de gérer les ressources financières et humaines de façon efficiente et efficace pour réaliser des objectifs précis et apporter une plus grande transparence dans l’exécution des politiques publiques ». Le ministre arrête le nombre de programme et en désigne les responsables. Il soumet, chaque année, un projet annuel de performance (PAP) qui précise la stratégie de ses programmes, les objectifs poursuivis et les indicateurs choisis pour en apprécier la performance qui est annexé au projet de la loi de finances. Il soumet également, l’année qui suit l’exécution du budget, un rapport annuel de performance (RAP) dans lequel les responsables de programmes rendent compte de leurs résultats.

Le MESRST comporte 4 programmes : «enseignement supérieur», «recherche scientifique», «œuvres universitaires » et «pilotage et appui». Ces derniers ont autant de sous-programmes avec lesquels ils négocient les allocations budgétaires.

Les universités sont considérées des sous-programmes de l’enseignement supérieur et négocient, en tant que tels, leurs budgets annuels lors de réunions de dialogue de gestion principalement avec la direction générale de l’enseignement supérieur du MESRST. Elles ont ensuite la charge de distribuer aux établissements les subventions qui constitueront leur titre 1. Le budget de la « recherche scientifique» est, quant à lui, alloué directement aux structures de recherche par le ministère sans aucune intervention de la part des universités. Il constitue le titre 2 du budget des établissements. Les universités et les établissements ne gérant ni les foyers ni les restaurants universitaires sont ainsi écartés des négociations des ressources allouées à la vie universitaire.

En dépit de la création de l’unité de gestion par objectif UGPO au sein du MESRST depuis 2008 et la mise en place de la GBO depuis 2013, force est de constater que les méthodes n’ont pas encore réellement changé.

Pire encore, en raison des problèmes économiques que traverse le pays, les dialogues de gestion avec les universités aboutissent souvent à une reconduction des mêmes budgets, rendant ainsi accessoire la discussion des objectifs à réaliser et rajoutant aux acteurs de la frustration puisque les taux d’inflations rendent ces mêmes ressources encore moins importantes et les objectifs tracés, encore moins réalisables.

Toutefois, « il n’est pas de vent favorable pour celui qui ne sait pas où il va » et sans objectifs précis, les sommes allouées, quelque soit leur montant, ne pourraient donner des résultats probants et cumulables. Il va également sans dire que l’autonomie à laquelle aspirent les universités et les établissements va de pair avec une culture de la performance, de la redevabilité et de l’efficacité et que cette dernière nécessite, pour s’installer durablement, des indicateurs de performance mesurables et pertinents qui permettent la mesure des réalisations et l’alignement entre le stratégique et l’opérationnel et des plannings précis qui permettent le suivi et le contrôle de ces réalisations.

C’est dans cet objectif que l’UMA a organisé tout au long du mois de février des réunions de dialogue de gestion avec les établissements sous sa tutelle pour les initier à la GBO, et ce, même si cette démarche n’est aucunement exigée par la tutelle. Ces réunions ont été l’occasion pour les différents responsables de présenter leurs objectifs et de les aligner aux objectifs de l’université et de les traduire dans leurs projets de budgets respectifs. Cet exercice permettra ainsi à l’UMA de présenter au ministère un projet de budget pour 2023 découlant d’une stratégie intégrée conçue avec ses établissements et traduite dans des activités précises et réalisables. C’est ainsi que nous créons des traditions de redevabilité et c’est ainsi que nous mettons en chemin vers l’autonomie.

Jouhaina Gherib
Présidente de l’UMA

SOMMAIRE

Personnalité du mois	2	Responsabilité sociétale	5
Chiffre du mois.....	2	Echos des établissements.....	6
Mot du Mois.....	2	Supplément PAQ - News	7
Actualités	3	Agenda.....	7

Pr. Mahmoud Zouaoui, Chef de cabinet au sein du MESRS



Notre collègue Pr. Mahmoud Zouaoui professeur à l'Université de la Manouba (ESC de Tunis) et membre de l'unité de recherche URISO à l'Université Tunis El Manar vient d'être nommé chef de cabinet du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique MESRS. Il succède ainsi au Pr. Mokhtar Mahouachi, ancien président de l'Université de Jendouba qui occupait le poste depuis Août 2020.

Pr. Mahmoud Zouaoui a obtenu son doctorat en Sciences de Gestion à l'Université Paris 1 - Panthéon- Sorbonne. Ses recherches portent, d'une part, sur le management stratégique et, d'autre part, sur l'entrepreneuriat. Il a publié de nombreux articles scientifiques et des ouvrages, dont Le management de l'entreprise : fonctions et processus de gestion (Éditions CLE).

P. Zouaoui a également derrière lui une longue carrière administrative. Il avait auparavant occupé le poste de Directeur de l'ESCT (1997 – 2003), de Vice-président de l'Université Tunis El Manar (2003-2004), puis de directeur de l'ESSEC Tunis (2004-2010) avant d'intégrer le MESRS 2016 pour une expérience en tant que directeur général de l'enseignement supérieur. Il avait également occupé le poste de président de la commission des thèses et d'habilitation en sciences de gestion de l'ESCT et celle du président de la commission sectorielle académique CSA que l'université de la Manouba avait créé en 2020 pour harmoniser les critères de l'habilitation universitaire en sciences de gestion. Tout comme il a été fondateur de plusieurs programmes d'enseignement, dont le master recherche « gestion des organisations », le master professionnel « entrepreneuriat » et le master « e-management » à l'ESC Tunis et à l'ESSEC de Tunis.

Chiffre du mois

55 Est le nombre des candidats aux élections des représentants des étudiants au sein des conseils scientifiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche scientifique rattachés à l'université de la Manouba.

Mot du mois

Digitalisation: est le procédé qui vise à transformer un objet, un outil, un process ou un métier en un code informatique afin de le remplacer et le rendre plus performant.

Digitization: is the process that aims to transform an object, a tool, a process or a profession into computer code in order to replace it and make it more efficient.

الرقمنة: هي العملية التي تهدف إلى تحويل كائن أو أداة أو عملية أو مهنة إلى رمز كمبيوتر من أجل استبداله وجعله أكثر كفاءة.



Info Day PRIMA

La Direction Générale de la Recherche Scientifique et la Fondation PRIMA (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area) ont organisé un workshop en ligne les 7 et 8 Février.

Cette rencontre qui a rassemblé des participants de la Tunisie, de l'Algérie, du Maroc, du Liban et de la France avait pour objectif de cet événement de présenter l'appel à propositions 2022 du programme PRIMA (section 1 et section 2), de mieux rendre compte des règles de participation et de financement et de maîtriser les différents aspects relatifs à la préparation des propositions.

Cette rencontre a également été une occasion de se faire connaître auprès des autres participants et de monter des équipes/ consortia pour répondre au mieux à l'appel PRIMA.

Nous rappelons que la fondation PRIMA est une ONG basée à Barcelone et est un programme conjoint d'appui aux défis du changement climatique, de la croissance démographique et de la sécurité alimentaire, de la rareté de l'eau et de la surexploitation des ressources naturelles, de l'agriculture durable, de la perte d'agro-biodiversité, du renforcement du mode de vie méditerranéen : alimentation, activité physique, socio-économique, filières agro-alimentaires culturelles et méditerranéennes.



Planning EAD à l'ESCT Semestre 2

Mme Jihene Cherrak, Directrice du Département de l'Enseignement Virtuel de l'UMA, en collaboration avec la cellule EAD représentée par le référent EAD, Mme Olfa Belkahl, et le comité pédagogique représenté par le référent pédagogique, Mme Elhem Baccar, ont organisé plusieurs formations hybrides (en présentiel et à distance) pour nos collègues de l'ESCT dans le cadre de la stratégie de digitalisation de l'enseignement à l'UMA. Ainsi, 7 cours en ligne ont été lancés pour le second semestre de l'année universitaire en cours 2021-2022.

La priorité au niveau de l'ESCT a été donnée aux mastères à concurrence de 20% de l'ensemble des modules de chaque mastère.



Réseau Téthys



L'Assemblée Générale du réseau Téthys a eu lieu le 8 Février. Le vice président de l'UMA Pr. Amour Cherify a représenté l'université.

Loi de Finance 2022



Le laboratoire MOCFINE de l'ISCAE a organisé une journée d'études sur la Loi de Finances 2022 le 23 Février.

Formation des formateurs

Le Bureau 4C-ESCT a organisé les sessions de formation suivantes pour le compte du personnel administratif et enseignant de l'ESCT comme suit :

- Une session de formation sur «l'insertion professionnelle de l'étudiant par l'étudiant » animée par Mmes Zneidi Narimen et Imen Badri le 02 Février.



- Une session de formation en «Design thinking» a été assurée par la formatrice Mme Mounira Mbarki les 21 et 22 Février.



- Une session de formation sur le « Cerveau Attentif », réalisée par la formatrice Mme Rahma Berrahal le 9 Février.



- Une session de formation sur le « Cerveau Attentif », réalisée par la formatrice Mme Rahma Berrahal le 9 Février.



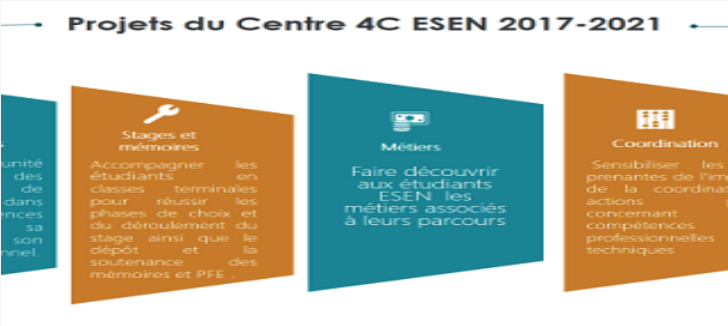
- Deux sessions de formation en «Andragogie et pédagogie active» ont été assurées par le formateur M. Anis Allégui successivement les 22 et 23 Février, puis les 24 et 25 Février.

Dialogues de gestion UMA-EES

Après avoir tenu des réunions avec tous les services administratifs du rectorat pour discuter des objectifs opérationnels de l'université et des activités à mener pour la période 2022_23 afin de les atteindre, l'université a entamé durant le mois de Février une série de réunions de dialogue de gestion avec les premiers responsables académiques et administratifs des différents établissements sous sa tutelle. Ces réunions ont été l'occasion pour l'université de rappeler aux différents établissements ses objectifs et ses sous objectifs stratégiques. Il leur a ensuite été demandé de définir leurs propres objectifs en s'insérant dans ceux plus globaux de l'université et d'argumenter leur demande de budget de 2023 en spécifiant les objectifs poursuivis et les résultats attendus afin de les initier à la méthode de la Gestion par Objectifs et à l'utilisation des indicateurs de performance afin d'aboutir à une stratégie intégrée, réaliste et efficiente.

Centre 4C

Une nouvelle composition pour le centre 4C a été validée par le conseil scientifique de l'ESEN le 15 Février. Bon vent à la nouvelle équipe !



Actualités Estudiantines

5ème édition du MARATHON - ISBST "Be Bio"

"Be Bio"! tel est le slogan du Marathon-ISBST dans sa 5ème édition, qui s'est tenu le 23 Février. Une panoplie d'activités sportives, socio-culturelles et scientifiques ont été réalisées. Ainsi, les adhérents ont participé notamment à différentes foires sur les produits alimentaires biologiques, les produits cosmétiques biologiques, des formations et des recyclages des diplômés de l'ISBST, les vêtements et joailleries traditionnelles.



Les Clubs de l'ESCT sur Tounesna

Les clubs de l'ESCT ont participé le 18 Février à l'émission L'expert sur Tounesna avec Mme Habiba Nasraoui. L'émission a porté sur la thématique «Intégration des jeunes dans la vie associative et son impact sur le progrès social et l'employabilité».

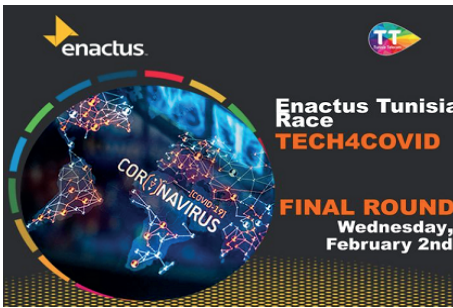


Activités des clubs de l'ESEN



Clôture d'une série de formations internes au profit du club Joker ESEN intitulées "Adaptation aux changements" par Enda Inter-arabe.

Le club Enactus ESEN atteint la finale de la compétition nationale Enactus Tunisia Race grâce au projet Nathamni dédié aux organismes publics et particulièrement aux municipalités.



Victoire de l'ESEN face à ESPRIT le 9 Février au quart de finale de la compétition nationale de Basketball par le score de 40-23.

ISAMM - ORCA GYM

Une convention de partenariat entre l'ISAMM et la salle de sport ORCA GYM a été signée. Elle offre des tarifs avantageux pour les étudiants, le cadre administratif, les enseignants et les membres de leurs familles



Partenariat ESCT-Vidal

Une convention de partenariat entre l'ESCT et Vidal Associates Consulting & Search (cabinet de recrutement) a été signée le 8 Février.



Partenariat ESEN-ABShore

Une nouvelle convention de partenariat entre l'ESEN et la société ABShore vient d'être signée. L'objectif du partenariat est de faciliter l'insertion professionnelle de nos étudiants, entre autres en les intégrant dans des stages de PFEs en développement informatique, en business intelligence, en data science et en e-business.



Partenariat- FLAHM- UPF

Le Département de français de la FLAHM et la Section Tunisie de l'Union de la Presse Francophone (UPF) ont signé le 24 Février une convention de partenariat. Cet accord donnera lieu à la création d'un club de la presse francophone.



9raity w 9raitek Kif--Kif

Pr Jouhaina Ghérib, Présidente de l'UMA, a présenté une intervention scientifique dans le domaine de l'intégration scolaire le 15 Février au colloque culturel «Éducation Inclusive au Cœur des Dynamiques de Développement Local» organisé par l'UMA, le Ministère de l'Éducation Nationale, l'Organisation Tunisienne de Défense des Droits des Personnes Handicapées (OTDDPH) et l'ISES Lors de ce colloque, des élèves de clubs d'éducation à la citoyenneté et à la différence ont participé à un concours régional de dessin dans les écoles primaires de la Manouba.

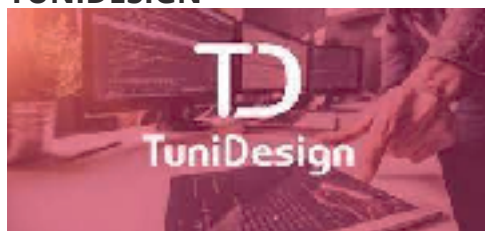


Evènement autour de l'ODD 11

Aspire ESEN Club a organisé un hackathon de 3 jours au technopôle les 25, 26 et 27 Février. Cet événement est baptisé « Project XI Contributors» et est organisé en partenariat avec l'ESEN, l'UMA et ESEN Embassadors. Le thème concerne le 11ème Objectif de Développement Durable : Villes et développement durable.



TUNIDESIGN



23 et 24 Février : Evènement en présensiel «TUNIDESIGN » Club Tunivision

Evènement sportif



L'équipe de foot de l'ISAMM est finaliste. La finale sera pour le 9 Mars. De plus, l'équipe de Basket est demi-finaliste.

Le Ministre des Technologies de la Communication à l'ESEN



14 Février : L'équipe pédagogique et administrative ainsi que les étudiants de l'ESEN ont eu le plaisir de recevoir M. Nizar Ben Neji, Ministre des Technologies de la Communication à l'ESEN.

La visite a été l'occasion de discuter de l'apport de l'établissement à l'écosystème socio-économique créé à Manouba Technopark - Tunisia et des opportunités de renforcement de la collaboration avec le Ministère des Technologies de la Communication.

Professeur visiteur



Du 14 au 18 Février : Dans le cadre du mastère contrôle de gestion et Business Intelligence CGBI co-habité entre l'ESEN, l'ISCAE et l'Université de Reims Champagne Ardenne, l'ESEN et l'ISCAE ont eu le plaisir d'accueillir Dr. Jean-Luc PETITJEAN, Directeur de l'Institut de Finance, Audit et Comptabilité et Responsable du Mastère Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel à l'Université de Reims Champagne Ardenne.

Rapport d'activité 2021

L'ESEN publie son rapport d'activité pour l'année 2021, félicite ses enseignants, administratifs et étudiants pour tout ce qui a été réalisé et remercie tous ceux qui l'ont soutenu à commencer par l'Université de La Manouba, ainsi que ses partenaires socio-économiques et internationaux.



Hommage rendu au Professeur Zinelabidine Benaïssa

23 Février : Le département de français de la FLAHM a organisé un hommage au Pr. Zinelabidine Benaïssa pour la commémoration du 40ème jour après son décès.



Inauguration d'un nouveau local



11 Février : Inauguration du nouveau local de l'Unité de Recherche «Méthodes Marketing».

Atelier doctoral en sciences économiques



19 Février: Clôture de l'Atelier doctoral en sciences économiques "Modélisation en Équilibre Général Calculable (MEGC): Application au Logiciel GAMS" organisé par Pr Nadia Abaoub.

AQ COVID19 MIFRASS



Une réunion de coordination du projet PAQ-COVID a eu lieu le 25 Février à la salle de réunion de l'UMA pour discuter des points suivants :

- 1. Révision et confirmation/réattribution des responsabilités des résultats du projet ;
- 2. Suivi du plan d'actions et état d'avancement des résultats du projet ;
- 3. Discussion sur l'organisation d'une réunion avec l'UVT ;
- 4. Définition des différentes dates clés (kick-off, team building, bootcamps, formations...) .

PAQ-DGSE-IPSI

Le club Enactus ESEN atteint la finale de la compétition nationale Enactus Tunisia Race grâce au projet Nathamni dédié aux organismes publics et particulièrement aux municipalités.

PAQ-DGSE-ESEN

Le démarrage à l'ESEN des ateliers d'accompagnement et de coaching pour la compétition de la meilleure initiative entrepreneuriale Impact Entrepreneurs en partenariat avec Enda inter-arabe a eu lieu le 24 Février.

Agenda : Save the dates

Dates	Evènements
1 Mars	Bord Meeting, 2022 Global Forum for Responsible Management Education.
2 Mars	Carbon Literacy Training Session #1, 2022 Global Forum for Responsible Management Education.
2 et 3 Mars	Formation réalisée par le Bureau 4C-ESCT en « Andragogie et pédagogie active » (formateur : Anis Allégui).
3, 4 et 5 Mars	Colloque Santé et hygiène dans les sociétés méditerranéennes à travers les âges à la FLAHM.
3-5 Mars	Atelier doctoral organisé par la commission de doctorat en sciences économiques sur la « Modélisation en équilibre général calculable (MEGC) : application du logiciel GAMS ».
Du 23 Février au 3 Mars	Élection des étudiants aux conseils scientifiques des établissements de l'UMA.
10 Mars	Réunion des présidents d'université en Afrique.
15 Mars	Acceptance notification to the special Issue on Digital Technologies and Innovation (ICDE).
24 Mars	PAQ COVID-19 : Journée Kick-off meeting, sensibilisation et teambuilding.
24 Mars	Cérémonie de clôture de la formation en cascade sur l'AQI et remise des attestations.